

Inhaltsverzeichnis

Inhaltsverzeichnis	VII
1 Einleitung	13
1.1 Themenaufriss und Fragestellung	15
1.2 Vorgehensweise	17
1.3 Einordnung des Gegenstands der Untersuchung	19
1.4 Literatur- und Forschungslage	21
1.4.1 Politikwissenschaftlicher Bereich	21
1.4.2 Wirtschaftswissenschaftlicher Bereich	23
1.4.3 Rechtswissenschaftlicher Bereich	24
1.5 Begriffsrahmen der Untersuchung	25
1.5.1 Unternehmenszusammenschlüsse	26
1.5.1.1 Fusion und Akquisition	27
1.5.2 Motive für Akquisitionen und Fusionen	28
1.5.3 Phasen eines Fusionsprozesses	28
1.5.4 Erfolg und Scheitern von Fusionen	29
1.6 Anwendung des Begriffsrahmens auf den Forschungsgegenstand	30
1.6.1 Art der Fusion	31
1.6.2 Ziele und Motive der Fusion	32
1.6.3 Phasen des Vereinigungsprozesses	32
1.6.4 Erfolg der Fusion	32
2 Kurzer geschichtlicher Abriss zur Entwicklung der vier deutschen Franziskanerprovinzen	33
2.1 Die frühe Geschichte des Ordens in Deutschland ab 1217	35
2.2 Die Entwicklung der heutigen Provinzen nach Teilung des Ordens 1517 bis zur Säkularisation	40
2.3 Die Entwicklung der heutigen Provinzen seit der Säkularisation bis zur Vereinigung der vier deutschen Franziskanerprovinzen 2010	45
3 Der Franziskanerorden im gesellschaftspolitischen Kontext	52
3.1 Ordensgemeinschaften	52
3.1.1 Ordensgemeinschaften in den Religionen	53
3.1.2 Ordensgemeinschaften im Christentum	53
3.1.3 Ordensgemeinschaften in der orthodoxen Kirche	56
3.1.4 Ordensgemeinschaften in den Kirchen der Reformation	57
3.1.5 Ordensgemeinschaften in der römisch-katholischen Kirche	58
3.2 Der Franziskanerorden	60
3.2.1 Die Entstehung des Franziskanerordens als gesellschafts- politische Reaktion	60
3.2.2 Das solidarökonomische Tätigkeitspektrum der deutschen Franziskaner unmittelbar vor der Vereinigung im Jahr 2010	61

3.2.3	Das Regierungssystem	64
3.2.3.1	Das Kapitel	65
3.2.3.2	Der Provinzialminister und der Provinzvikar	67
3.2.3.3	Das Provinzdefinitorium	68
3.2.3.4	Weitere Ämter und Funktionen	69
3.2.3.5	Zusammenfassung	70
3.2.4	Soziologische Einordnung als Institution	70
3.2.4.1	Genossenschaft	70
3.2.4.2	Totale Institution nach Goffmann	71
3.2.4.3	Der Franziskanerorden als genossenschaftliche totale Einrichtung....	73
4	Die Lage der vier deutschen Franziskanerprovinzen in den Jahren 2001–2010	75
4.1	Die Leiter der Provinzen	78
4.2	Die Kapitelsberichte des Jahres 2001	79
4.3	Die Kapitelsberichte des Jahres 2004	84
4.4	Die Kapitelsberichte des Jahres 2007	89
4.5	Die Kapitelsberichte des Jahres 2010	94
4.6	Zusammenfassung	99
5	Ergebnisse der Befragung der Mitglieder der vier deutschen Franziskanerprovinzen im März 2010 zur Arbeit des Kooperationsrates der deutschen Franziskaner	100
5.1	Ziel der Befragung	100
5.2	Der Fragebogen	100
5.3	Die Gruppe der Befragten	101
5.4	Teilnehmer der Befragung	101
5.5	Ergebnisse der Befragung	102
5.6	Zur Vereinigung allgemein	103
5.7	Information	104
5.8	Teilhabe am Prozess der Vereinigung	105
5.9	Die Rolle des Kooperationsrat im Kooperations- und Vereinigungsprozess .	105
5.10	Die Rolle der Kommissionen im Vereinigungsprozess	107
5.11	Resümee	108
6	Ziele und Erwartungen an die Kooperation und die Fusion	110
7	Die Entstehung und die Arbeitsweise des Kooperationsrates	114
7.1	Die Geschäftsordnung und die Arbeitsweise des Kooperationsrates	115
7.2	Mitglieder	116
7.3	Vorsitzender und Geschäftsführender Sekretär	116
7.4	Organisation der Sitzungen	118
7.5	Kommissionen und Arbeitsgruppen	118
7.6	Beschlussfassung	119
7.7	Finanzen	119

7.8	Schlussbestimmungen	120
7.9	Sitzungsrhythmus und Sitzungsdauer	120
7.10	Sitzungsorte	120
7.11	Moderation und Protokollführung	121
7.12	Tagesordnung	121
7.13	Kommunikation	122
8	Untersuchungskonzeption nach Karl W. Deutsch	124
8.1	Lern- und Entscheidungsfähigkeit von Systemen nach Karl W. Deutsch	126
8.1.1	Rückkoppelung	126
8.1.2	Entscheidungen	127
8.1.3	Lernprozesse	127
8.1.4	Lernen des Systems	130
8.1.5	Voraussetzungen für Lernprozesse – Rezeptoren	131
8.1.6	Identität und Orientierung	131
8.1.7	Kommunikationskanäle	132
8.1.8	Gedächtnis	133
8.1.9	Lernverhalten	133
8.1.10	Handlungsfähigkeit	134
8.1.11	Messbarkeit von Informationen	136
8.1.12	Quantität und Qualität	136
8.1.13	Verlust und Verzerrung	137
8.1.14	Wahrscheinlichkeit	137
8.1.15	Zusammenfassung	137
8.2	Untersuchung	138
8.2.1	Instrumentarium und Methode	138
8.3	Anwendung des kybernetischen Modells	139
8.3.1	System Kooperationsrat	140
8.3.2	Entscheidungsprozesse	141
8.3.3	Umwelt	141
8.3.4	Rezeptoren und Effektoren	142
8.4	Aufbau der Untersuchung der Entscheidungsprozesse	142
8.4.1	Darstellung des Sachverhaltes und des Hintergrunds	142
8.4.2	Betriebsregeln und Werte	142
8.4.3	Beratungszeitraum	143
8.4.4	Zielbestimmung und Zielerreichung	143
8.4.5	Beratungsverlauf	143
8.4.6	Kategorie der Tagesordnung	143
8.4.7	Entscheidungen	143
8.4.8	Informationen und Nachrichten	143
8.4.9	Strukturmuster und freie Ressourcen	144
8.4.10	Bewertung der Entscheidungsprozesse bezüglich der Lern- und Entscheidungsfähigkeit des Kooperationsrates	144

9	Untersuchung des Entscheidungsprozesses zur Entwicklung einer gemeinsamen 3. Grundausbildungsstufe	146
9.1	Sachverhalt und Hintergrund	146
9.2	Betriebsregeln und Werte	148
9.3	Beratungszeitraum	149
9.4	Zielbestimmung und Zielerreichung	150
9.5	Beratungsverlauf	151
9.6	Kategorie in der Tagesordnung	156
9.7	Entscheidungen	157
9.8	Strukturmuster und freie Ressourcen	160
9.9	Informationen und Nachrichten	160
9.10	Bewertung	167
10	Entwicklung eines Provinzlogos und eines Corporate Designs für die deutschen Franziskanerprovinzen und die Deutsche Franziskanerprovinz	169
10.1	Sachverhalt und Hintergrund	169
10.2	Betriebsregeln und Werte	171
10.3	Beratungszeitraum	171
10.4	Zielbestimmung und Zielerreichung	171
10.5	Beratungsverlauf	172
10.6	Kategorie in der Tagesordnung	175
10.7	Entscheidungen	176
10.8	Strukturmuster und freie Ressourcen	177
10.9	Informationen und Nachrichten	178
10.10	Bewertung	180
11	Untersuchung des Entscheidungsprozesses zur Gestaltung einer gemein- samen Finanzverwaltung	182
11.1	Sachverhalt und Hintergrund	183
11.2	Betriebsregeln und Werte	187
11.3	Beratungszeitraum	189
11.4	Zielbestimmung und Zielerreichung	189
11.5	Beratungsverlauf	190
11.6	Kategorie in der Tagesordnung	199
11.7	Entscheidungen	200
11.8	Strukturmuster und freie Ressourcen	202
11.9	Informationen und Nachrichten	202
11.10	Bewertung	209
12	Fazit	210
13	Literaturverzeichnis	217

14	Verzeichnis der Tabellen und Abbildungen	228
14.1	Tabellen	228
14.2	Abbildungen	229
15	Anlage: Fragebogen für die Befragung aller Ordensmitglieder der deutschen Franziskanerprovinz vom März 2010	231
16	Verzeichnis der Abkürzungen	239
17	Glossar	240
18	Danksagung	244